



**PLANO ESTRATÉGICO
2025-2030
SEPL**

**Jornada
Propulsão Paraná:**
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná



Jornada Propulsão Paraná:

Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná



PALAVRA DO GOVERNADOR

“O planejamento faz diferença porque se reverte em emprego, em crescimento da economia. Antes, os governadores, os prefeitos, se importavam apenas com os seus mandatos. Mudamos isso para que fiquem legados de fato ao estado e aos municípios.”

Carlos Massa - Ratinho Júnior



PALAVRAS DA EQUIPE ENVOLVIDA



Guto Silva

Secretário do Planejamento

“O Planejamento é um esporte coletivo.

Quem planeja, tem futuro, quem não planeja tem destino incerto.

O Paraná tem Futuro!”

Guto Silva



Ulisses Maia

Secretário do Planejamento

“A busca por serviços públicos eficazes e eficientes demanda um planejamento robusto e uma execução exemplar, pilares que norteiam a atuação da Secretaria do Planejamento e do Paraná Projetos. O trabalho conjunto que desenvolvemos mira um futuro promissor, construindo um alicerce duradouro de boas práticas e resultados positivos que, certamente, vão prosperar nas próximas gestões e para as futuras gerações de paranaenses.”

Ulisses Maia



Eduardo Magalhães

Superintendente Paraná Projetos

“O Paraná Projetos viabiliza a realização desse projeto de grande impacto na máquina pública, gerando condições para a realização de todos os projetos que compõem não somente a gestão atual, são um legado coletivo que impulsionará o futuro do Paraná no curto, médio e longo prazo!”

Eduardo Magalhães



Vitor Roberto Tioqueta

Diretor Superintendente do Sebrae/PR

“O Sebrae se orgulha em auxiliar o Governo do Estado do Paraná a planejar um futuro promissor, com metodologias e capacitações que ficarão na cultura organizacional da gestão pública como legado para a sociedade”.

Vitor Roberto Tioqueta

SUMÁRIO

<u>Sobre a Jornada</u>	<u>pg 7</u>	<u>Pilares, Objetivos e Projetos</u>	<u>pg 18</u>
<u>A Secretaria</u>	<u>pg 9</u>	<u>Projeto 1 - Plano de Contratações Anual do Estado - PCA-E</u>	<u>pg 19</u>
<u>Valores que fazem parte da Cultura da SEPL</u>	<u>pg 11</u>	<u>Projeto 2 - Paraná Produtivo</u>	<u>pg 25</u>
<u>Missão - a razão de existência da SEPL</u>	<u>pg 12</u>	<u>Projeto 3 - Conecta 399</u>	<u>pg 31</u>
<u>Visão - o futuro desejado para a SEPL</u>	<u>pg 13</u>	<u>Galeria de Imagens</u>	<u>pg 37</u>
<u>Pilares estratégicos que estruturam as iniciativas na SEPL</u>	<u>pg 14</u>	<u>Depoimentos</u>	<u>pg 38</u>
<u>Análise de Cenário da SEPL - Ambiente Interno</u>	<u>pg 15</u>	<u>Conclusão</u>	<u>pg 39</u>
<u>Análise de Cenário da SEPL - Ambiente Externo</u>	<u>pg 17</u>		

SOBRE A JORNADA

A Jornada Propulsão Paraná é uma iniciativa transformadora que marca um momento importante na gestão pública estadual, promovendo o fortalecimento da cultura do planejamento estratégico como ferramenta essencial para gerar resultados duradouros para o Estado e seus cidadãos.

Com uma abordagem que rompe com práticas pontuais e de curto prazo, a Jornada foi concebida com o propósito de construir legados que ultrapassem gestões, impulsionando políticas públicas mais eficazes, sustentáveis e alinhadas com os desafios e oportunidades do Paraná.

Idealizada pela Secretaria de Estado do Planejamento (SEPL), em parceria com a Paraná Projetos, a iniciativa contratou o Sebrae-PR, que com a equipe de consultores credenciados da Realize Hub, trouxe metodologias contemporâneas, dinâmicas envolventes e ferramentas ágeis aplicadas à realidade da gestão pública. A metodologia desenvolvida para o Estado do Paraná aliou conceitos técnicos à vivência prática, integrando servidores e lideranças em um processo colaborativo de construção estratégica. A estruturação metodológica, baseia-se no pensamento estratégico, conceitos e ferramentas

desenvolvidas de autores como Michael Porter, Henry Mintzberg, Peter Drucker, Albert Humphrey, Alexander Osterwalder & Yves Pigneur, Steve Blank, José Finocchio Jr., David Beckett, David Kolb, Coimbatore Krishnarao Prahalad, Bruno Henrique Rocha Fernandes entre outros.

A metodologia foi organizada em um Ciclo de Aprendizagem Vivencial (CAV), no qual as Secretarias participantes percorreram um percurso estruturado por etapas que compreenderam: diagnóstico de maturidade, definição de pilares estratégicos, oficinas práticas e interativas para cocriação, alinhamento e definição da identidade institucional, desenvolvimento de projetos estratégicos utilizando metodologias ágeis, capacitação de mentores e seminário de projetos. Todo o processo foi adaptado ao contexto de cada Pasta, promovendo o engajamento das equipes e o fortalecimento da capacidade técnica interna, além de promover a conexão dos servidores na própria equipe e entre secretarias.

Além do desenvolvimento e integração da equipe entre si, com a Secretaria e com o Governo, foram trabalhados conhecimentos basilares para o uso de uma metodologia compartilhada entre as Secretarias do Estado do Paraná, facilitando ações conjuntas e

cooperações entre as pastas.

Os mentores capacitados nas Secretarias são facilitadores e promotores da utilização da metodologia e da manutenção da cultura de planejamento, que deve ser sempre reforçada, aprofundada e compartilhada.

O Plano Estratégico construído ao final da Jornada é composto por essa breve contextualização sobre a Jornada Propulsão Paraná, seguido das construções coletivas realizadas pela equipe da Secretaria nas oficinas e demais atividades, conforme customizações e ajustes da Jornada às demandas da pasta.

Durante a Jornada foram abordados e são aqui apresentados os elementos essenciais para um planejamento estratégico enxuto, partindo da compreensão da Identidade da Secretaria, honrando sua história e analisando o momento atual, para co-criar o futuro desejado para a pasta, e planejar como fazer para alcançá-lo por meio das ações do dia a dia de todos.

A Identidade da Secretaria é composta por suas Competências Legais, Valores, Missão, Visão, além de exemplos de Propósito e Legado dos servidores com relação à Secretaria. Em

seguida, com a Análise de Cenário da Secretaria, são estruturados os Pilares Estratégicos, atrelados aos Objetivos e Projetos que impulsionam sua realização. Por fim, com a utilização de metodologias ágeis para delinear os projetos da Pasta para os próximos anos (2025 - 2030), e propositadamente com período que perpassa gestões, é dado enfoque a alguns projetos da Pasta, aos quais são alinhados objetivos táticos, e desenvolvidas análise de cenário, modelagem do projeto, plano de ação e modelagem de apresentação, conforme oficinas e capacitações.

Os dados utilizados para a elaboração desse material referentes aos projetos, conforme desenvolvido pelos servidores participantes, estão disponíveis no painel de controle da Jornada Propulsão onde podem ser melhor explorados e correlacionados.

A Jornada Propulsão Paraná trouxe impulsionamento para as Secretarias de Estado, seus projetos e iniciativas, por meio de metodologia compartilhada que viabiliza a sustentação de cultura de planejamento estratégico, aliando técnica com o combustível poderoso da integração, conexões e alinhamento da equipe.

Alguns resultados do trabalho desenvolvido pela Secretaria estão nas próximas páginas, mas os mais importantes são percebidos no dia a dia da equipe, no impacto das ações realizadas e no atingimento do futuro pretendido.

A SECRETARIA

É órgão de assessoramento e apoio direto ao governador do Estado para o desempenho de funções de planejamento, coordenação e controle da ação geral do governo, dos assuntos e programas intersecretariais, bem como da organização base do sistema de planejamento e organização institucional.

Campo de atuação

- a elaboração, coordenação e apoio ao desenvolvimento de projetos estruturantes, estratégicos e prioritários do Governo Estadual;
- a formulação, acompanhamento, monitoramento e avaliação da implementação de políticas públicas de desenvolvimento de caráter multissetorial;
- a coordenação da política de desenvolvimento integrado do território paranaense visando à sustentabilidade local e regional;
- a formulação de políticas de indução e de estímulo ao desenvolvimento produtivo integrado voltado à sustentabilidade econômica local e regional;



A SECRETARIA

- a coordenação da elaboração, monitoramento, revisão e atualização do Plano Plurianual – PPA e dos Planos Regionais de Desenvolvimento e a análise de resultados;
- a coordenação da elaboração da mensagem anual do Governador à Assembleia Legislativa do Paraná;
- o planejamento e modernização da estrutura organizacional de órgãos e entidades estaduais, bem como a criação, remanejamento, transformação e extinção de cargos de provimento em comissão e funções de gestão pública;
- a coordenação de atividades relacionadas à identificação, estruturação e análise de estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e jurídica de projetos passíveis de desestatização para deliberação do Governador;
- o acompanhamento da execução de projetos e contratos de parcerias desenvolvidos no âmbito do Paraná;
- a coordenação técnica e funcional do Sistema Estadual de Planejamento.

Fonte: SEPL, 2025.



Valores que fazem parte da Cultura da SEPL

- **Transparência**
- **Ética**
- **Respeito**
- **Inovação**
- **Sustentabilidade**
- **Eficiência**
- **Valorização dos Servidores**



Missão - a razão de existência da SEPL

Planejar, integrar e coordenar ações estratégicas que promovam o desenvolvimento sustentável do Paraná, em parceria com a sociedade e órgãos públicos, com foco na eficiência, transparência e excelência na gestão pública.



Visão - o futuro desejado para a SEPL

Tornar-se um modelo de excelência em planejamento e gestão pública, impulsionando o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida no Paraná.



Pilares estratégicos que estruturam as iniciativas na SEPL

Pilar Estratégico	Descrição	Objetivo Estratégico	Iniciativas em Andamento	Novas Iniciativas	Iniciativas Detalhadas
<i>Pilares estratégicos da Secretaria</i>	<i>Descritivo sobre o pilar na compreensão da Secretaria</i>	<i>Objetivo Estratégico do Pilar</i>	<i>Projetos em andamento que serão mantidos no período de 2025-2030 ou em parte dele</i>	<i>Novos projetos para o período de 2025-2030</i>	<i>Projetos apresentados no Plano Estratégico</i>
1- Gestão Governamental	Realizações da administração pública que promovem, por meio da coordenação do planejamento estadual, a eficiência, inovação e transparência na formulação, execução e monitoramento das políticas públicas para garantir maior impacto social e econômico.	Consolidar a estrutura do sistema estadual de planejamento e monitoramento de políticas públicas. Aprimorar a performance a eficiência das parcerias, concessões e operações de crédito dos projetos intergovernamentais.	Plano Plurianual (PPA); Programa de Parcerias; Projetos estruturantes com financiamento externo; Plano de Contratações Anual do Estado (PCA-E); Estrutura organizacional;	Sistema Estadual de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas	PPA e PCAE
2- Desenvolvimento Territorial	Coordenação da política de desenvolvimento integrado do território paranaense visando à sustentabilidade local e regional.	Consolidar a política de desenvolvimento territorial integrado no Paraná.	Programa Paraná Produtivo, Programa Rota do Progresso, Programa Conecta 399.	Gestão Territorial	Paraná Produtivo e Conecta 399

ANÁLISE DE CENÁRIO DA SEPL

✓ FORÇAS

Influência no governo;

Visão da gestão para assuntos inovadores;

Liderança;

Capacidade da equipe técnica;

Comunicação clara utilizando o saber para apoiar outras áreas;

Autonomia para tomada de decisão;

Clima de confiança na equipe;

Gestão democrática;

Dinamismo;

Capacidade da alta gestão dar autonomia;

Espírito inovador;

Gestor inovador;

Ambiente propício para a Inovação;

Transversalidade de agendas e capilaridades em outros órgãos.

✗ FRAQUEZAS

Dependência de outros órgãos para executar políticas públicas;

Dificuldade de comunicação com stakeholders;

Falhas de comunicação;

Falta de isonomia institucional;

Falta de apropriação das ferramentas pelos servidores (Trello, Mapeamento, etc.);

Falta de isonomia institucional;

Falhas no planejamento na Secretaria;

ANÁLISE DE CENÁRIO DA SEPL

Utilização do transito político para viabilização de pautas relevantes;

Descontinuidade administrativa de governo;

Falha de comunicação interna;

Falta de engajamento dos servidores;

Falta de clareza dos resultados esperados;

Desigualdade de capacidade técnica;

Falta de compreensão das atribuições da SEPL.

ANÁLISE DE CENÁRIO DA SEPL



OPORTUNIDADES

Momento político do estado do Paraná;

Digitalização e inteligência de dados;

Parcerias externas;

Mudanças de gestão;

Utilização de trânsito político para viabilização de pautas relevantes;

Mapeamento de assuntos que convergem;

Integração entre os órgãos da administração pública;

Interesse público pela transparência e eficiência.



AMEAÇAS

Mudanças de Gestão;

Alteração na estrutura de atribuições de competências das secretarias;

Alteração legislativa;

Resistência a mudança;

Sombreamento de ações com outros órgãos;

Barreira aos acessos de informações pelos Núcleos de Planejamento nos órgãos.

DETALHAMENTO DE PROJETOS

Pilar 1

Gestão
Governamental

Pilar 2

Desenvolvimento
Territorial

Projeto 1:
Plano de
Contratações
Anual do Estado -
PCA-E

Projeto 2:
Paraná Produtivo

Projeto 3:
Conecta 399

PROJETO 1 - Plano de Contratações Anual do Estado - PCA-E

Pilar 1: Gestão Governamental

Objetivo Geral: Nortear as contratações públicas, promovendo o planejamento e subsidiando a elaboração das Leis Orçamentárias. O PCA-E é uma ferramenta de planejamento que fortalece a transparência, previsibilidade e eficiência nas aquisições dos órgãos e entidades estaduais.

Objetivos Específicos: Estruturar as contratações de forma antecipada, garantindo racionalidade e previsibilidade; ampliar a participação de micro e pequenas empresas nas licitações estaduais, em parceria com o SEBRAE; consolidar os dados para que os fornecedores conheçam antecipadamente as oportunidades; e contribuir para melhorar a gestão dos recursos públicos.

Delineamento Estratégico: O PCA-E visa melhorar o planejamento das contratações, reduzindo contratações emergenciais e fortalecendo a transparência e a eficiência na gestão pública. Para isso, busca aprimorar a governança, garantindo previsibilidade e melhor uso dos recursos do Estado.

Metas: Reduzir as compras emergenciais; ampliar a participação de micro e pequenas empresas nas licitações; otimizar recursos públicos e reduzir desperdícios; disponibilizar capacitação e suporte técnico contínuo; monitorar e aprimorar os processos de contratação.





PROJETO 1 - Plano de Contratações Anual do Estado - PCA-E **ANÁLISE DE CENÁRIO**

Jornada
Propulsão Paraná:
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná

✓ FORÇAS

Previsibilidade das compras estaduais;

Contratações com maior grau de organização, garantindo eficiência e alinhamento estratégico entre os entes;

Reduz inconsistências e promove maior controle sobre o que está sendo contratado.

✗ FRAQUEZAS

Dependência de implementação de sistema para potencializar seu uso;

Desafios na capacitação dos servidores para uso adequado da ferramenta;

Poucos servidores atuando no processo interno de elaboração do PCA-E.

OPORTUNIDADES

Implementação de novas tecnologias para otimizar o processo de contratações e o monitoramento do que está sendo contratado;

Apoio do SEBRAE e outras entidades para incentivar a competitividade e ampliação da participação de micro e pequenas empresas nas licitações estaduais;

Expansão do acesso das micro e pequenas empresas ao mercado público;

Fortalecimento do alinhamento com a SEAP, permitindo a utilização do PCA-E como um calendário estratégico de compras.

AMEAÇAS

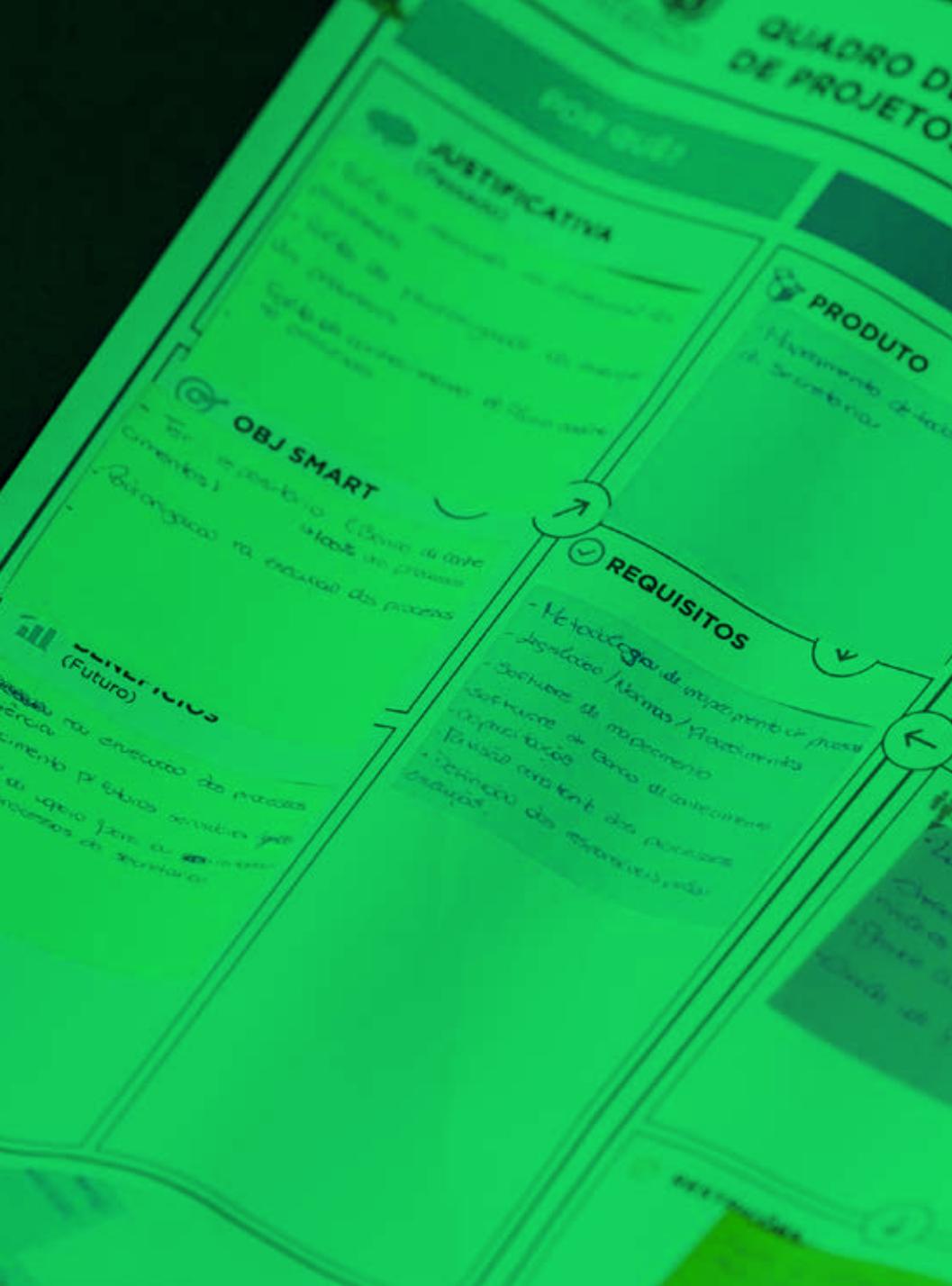
Falta de engajamento dos gestores públicos na adoção do planejamento;

Algumas entidades podem não implementar corretamente o plano, comprometendo sua eficácia;

Cortes ou restrições financeiras podem impactar as contratações planejadas;

Rotatividade de servidores que elaboram o PCA-E nas Secretarias e Autarquias;

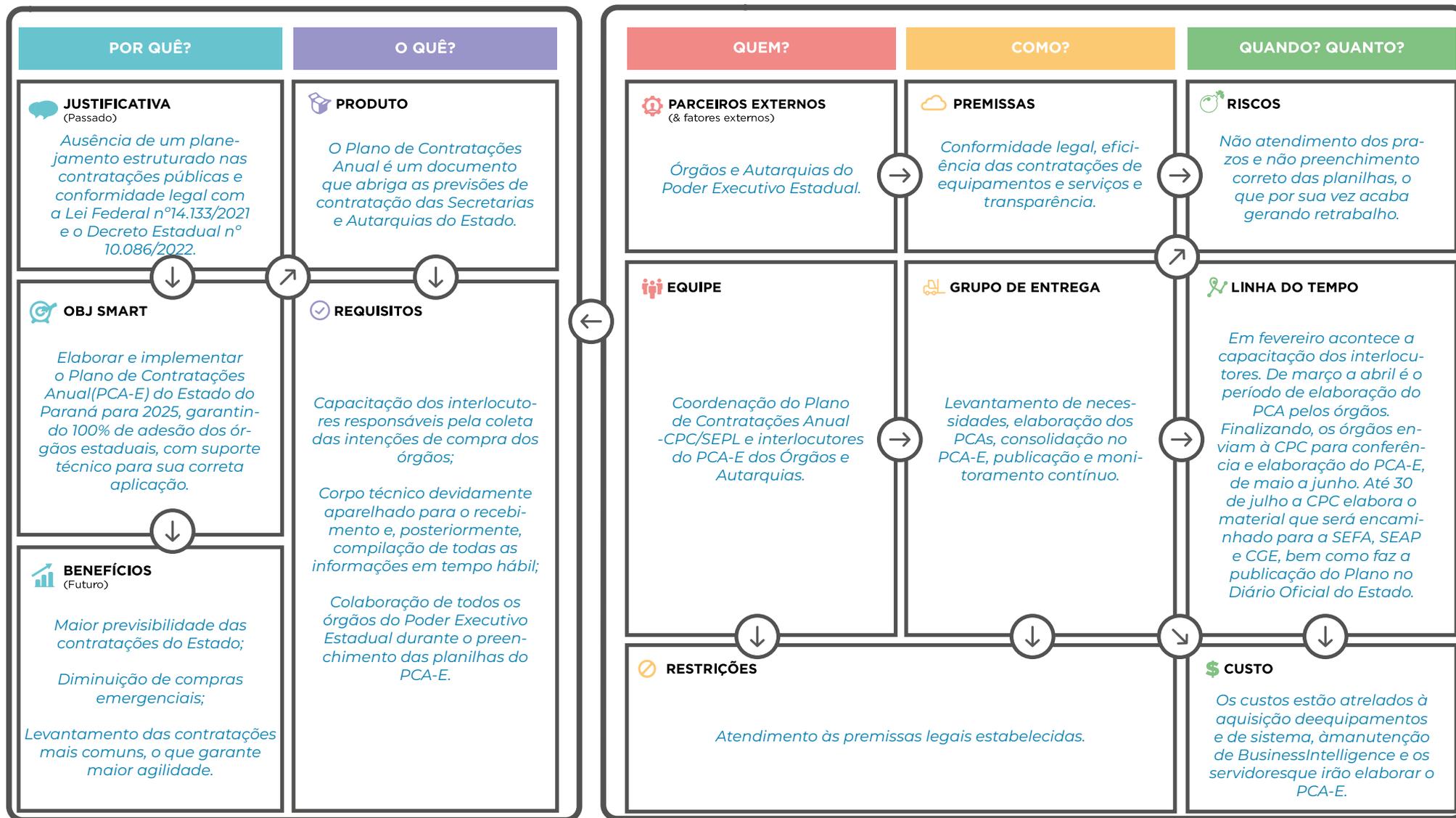
Dependência de informações fornecidas pelas Secretarias e Autarquias.



PROJETO 1 - Plano de Contratações Anual do Estado - PCA-E

MODELAGEM

Jornada
Propulsão Paraná:
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná



PROJETO 2 - Paraná Produtivo

Pilar 2: Desenvolvimento Territorial

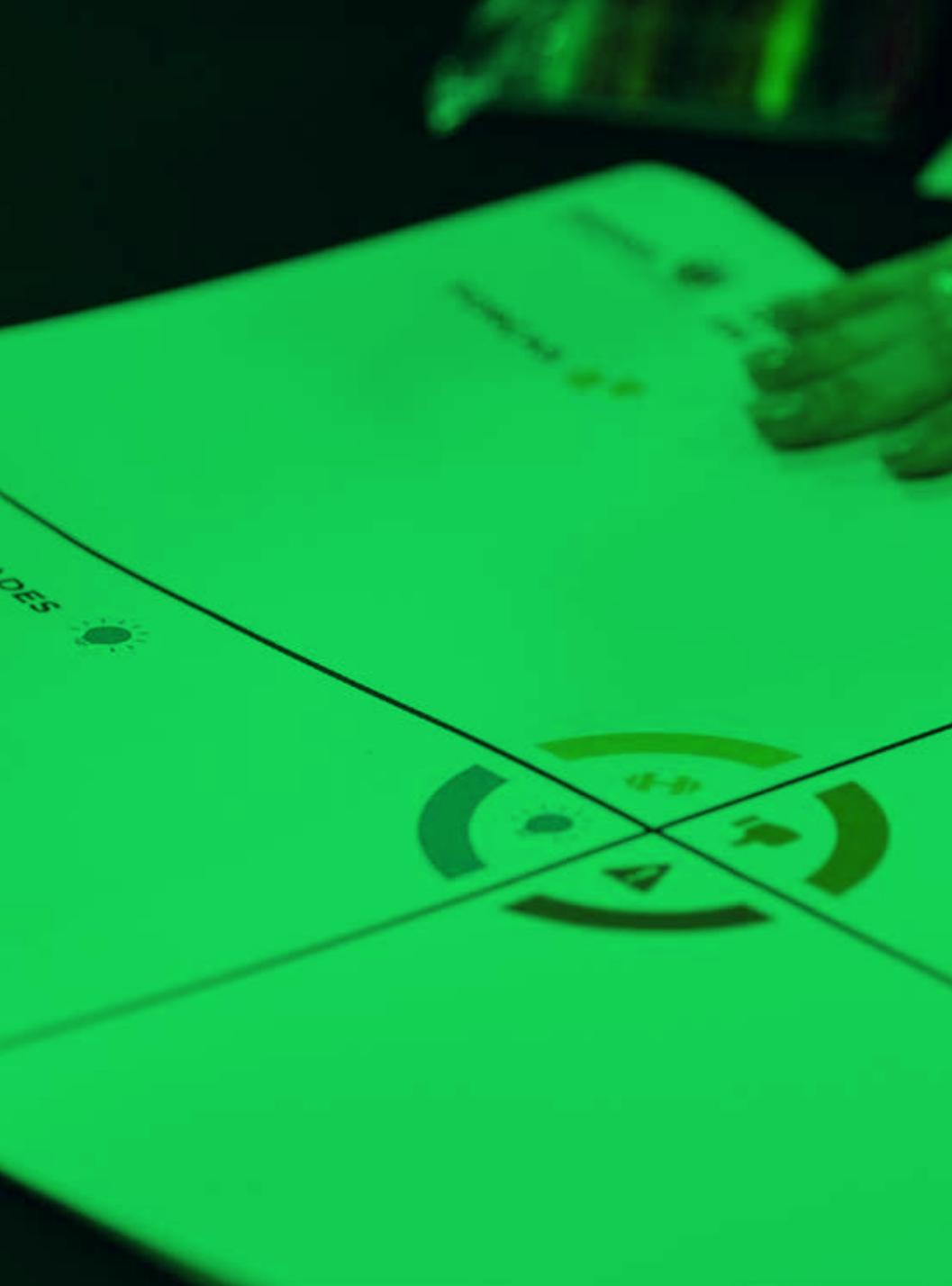
Objetivo Geral: Estimular o desenvolvimento integrado e sustentável do território paranaense por meio de governanças regionais ativas e dinâmicas.

Objetivos Específicos: Estimular a atuação do programa em suas 15 regionalizações; desenvolver a capacitação técnica e gerencial de agentes locais para potencializar a implementação de ações; e criar condições para estimular o fortalecimento das governanças regionais.

Delineamento Estratégico: Baseado em eixos prioritários – Pessoas, Sistemas Produtivos, Infraestrutura e Governança e Gestão – o programa busca promover a qualificação de capital humano, a diversificação econômica, investimentos em infraestrutura estratégica e a institucionalização de instâncias de governança regional e estadual para suporte às ações planejadas.

Metas: Estimular a dinâmica das 15 regiões do programa, facilitando comunicação e identificação de interesses comuns; qualificar a tomada de decisão dos atores com fundamento em base sólida de 60 indicadores de desenvolvimento regional; acompanhar a integração e execução das ações prioritárias do programa ao Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, monitorando sua execução articulada e fortalecendo o protagonismo regional por meio da mobilização de lideranças e instituições locais.





PROJETO 2 - Paraná Produtivo **ANÁLISE DE CENÁRIO**

Jornada
Propulsão Paraná:
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná

✓ FORÇAS

Integração de sistemas produtivos regionais, incentivando a diversificação econômica e a competitividade;

Presença de eixos prioritários voltados à qualificação de capital humano, que atende diretamente às necessidades do mercado;

Estruturas de governança regionais que promovem um ambiente de negócios mais coordenado e favorável a investimentos;

Base de 60 indicadores de desenvolvimento regional, fornecendo dados estratégicos para a tomada de decisão empresarial.

✗ FRAQUEZAS

Falta de uniformidade no desenvolvimento das regiões, o que pode limitar o impacto do programa em áreas menos dinâmicas economicamente;

Dependência da colaboração entre instituições públicas e privadas, podendo ser afetada pela falta de alinhamento de interesses ou engajamento;

Dificuldade em articular demandas específicas do setor privado devido à diversidade de setores e perfis regionais.

OPORTUNIDADES

Expansão da infraestrutura e capacitação, gerando impacto direto na economia privada;

Desenvolvimento de ambientes de negócios mais competitivos nas 15 regiões, atraindo investimentos;

Utilização da plataforma de indicadores para apoiar estratégias empresariais e identificar novas oportunidades de mercado;

Fortalecimento de atores locais, com foco em produtos de maior valor agregado, aumentando a presença paranaense em mercados nacionais e internacionais.

AMEAÇAS

Desafios na adaptação às demandas e dinâmicas econômicas globais, como a digitalização e mudanças na logística internacional;

Desigualdades regionais que podem dificultar a atração de investimentos privados em áreas menos desenvolvidas;

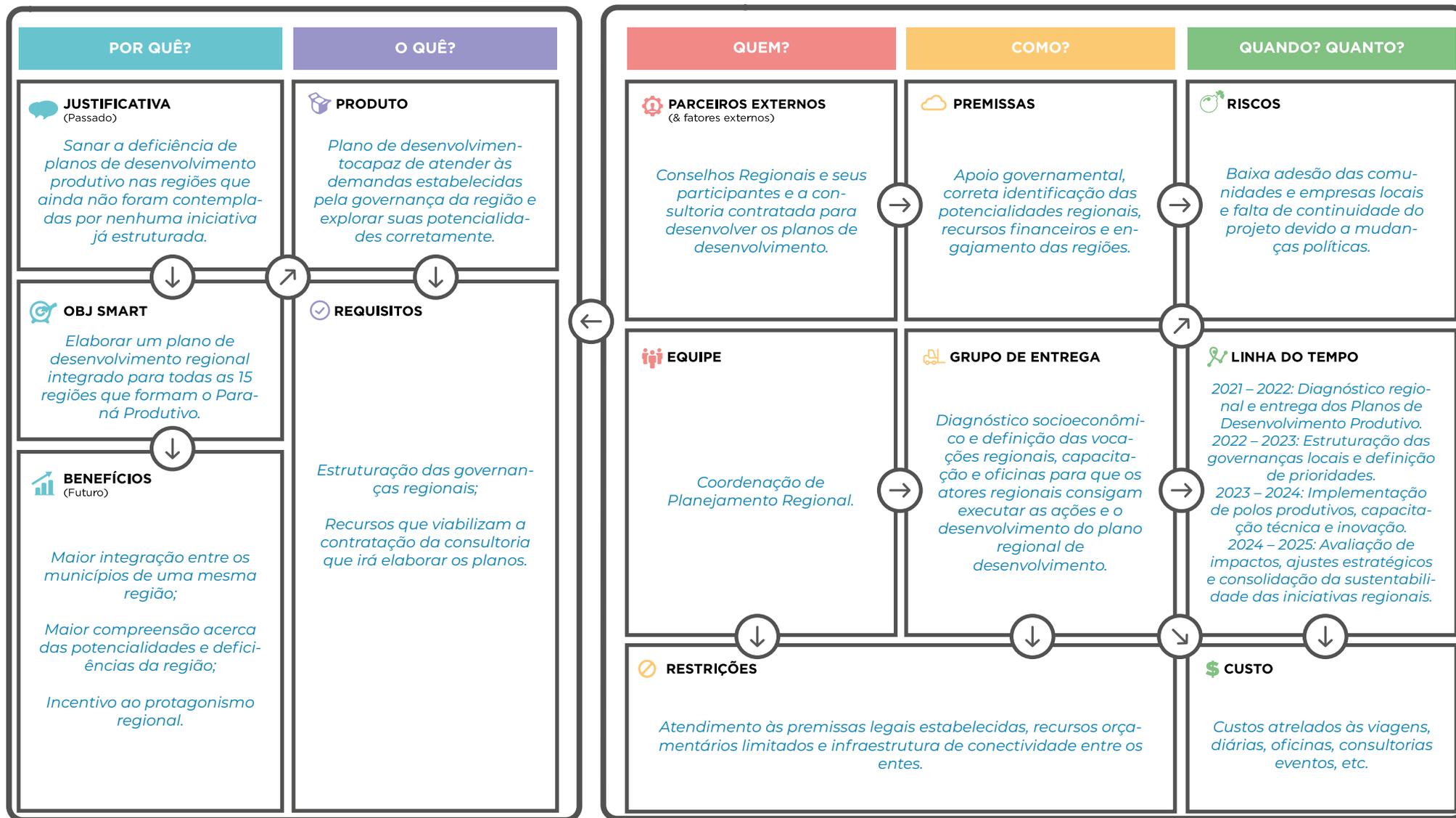
Instabilidades econômicas ou políticas que impactem a confiança e o interesse de investidores privados;

Resistência de atores locais às mudanças estruturais necessárias para modernizar e integrar os sistemas produtivos regionais.



PROJETO 2 - Paraná Produtivo MODELAGEM

Jornada
Propulsão Paraná:
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná



PROJETO 3 - Conecta399

Pilar 2: Desenvolvimento Territorial

Objetivo Geral: Fortalecer a cultura do planejamento integrado nos 399 municípios do Paraná, por meio de uma rede de comunicação ativa via estratégias colaborativas e sustentáveis para o desenvolvimento local e territorial paranaense.

Objetivos específicos: Fomentar a capacitação técnica local para gestão pública eficiente; ampliar a articulação entre os municípios e entes federativos e privados na captação de recursos técnicos e econômicos; estimular o uso de indicadores para embasar decisões e promover a troca de boas práticas entre os participantes.

Delineamento estratégico: Baseado em ações estruturadas por eixos temáticos de interlocução, oportunidades, projetos e capacitação, que conectam planejamento, conhecimento e processo decisório municipal autônomo como indutores do desenvolvimento territorial paranaense.

Metas: Estabelecer uma rede de comunicação ativa, com 100% dos municípios paranaenses; divulgar oportunidades de recursos federais, estaduais e internacionais, públicos e privados; capacitar 100% dos interlocutores do programa às técnicas de gestão administrativa e produção de políticas públicas; disponibilizar informações e conhecimento sistematizados, aptos ao estímulo do desenvolvimento local.





PROJETO 3 - Conecta399 ANÁLISE DE CENÁRIO

**Jornada
Propulsão Paraná:**
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná

✓ FORÇAS

Objetivo claro e abrangente para os 399 municípios do Paraná;

Rede de comunicação ativa e estratégias colaborativas;

Delineamento estratégico estruturado por eixos temáticos;

Foco em capacitação técnica e uso de indicadores para decisões.

✗ FRAQUEZAS

Disparidade nas capacidades técnicas dos municípios;

Dependência de interlocutores capacitados e engajados;

Complexidade de articular diferentes interesses e recursos;

Metas limitadas diante de realidades orçamentárias e logísticas.

OPORTUNIDADES

Captação de recursos de diversas fontes (federais, estaduais e internacionais);

Fortalecimento da cultura de planejamento estratégico local;

Inovação e troca de boas práticas entre municípios;

Estímulo à melhoria contínua na gestão pública.

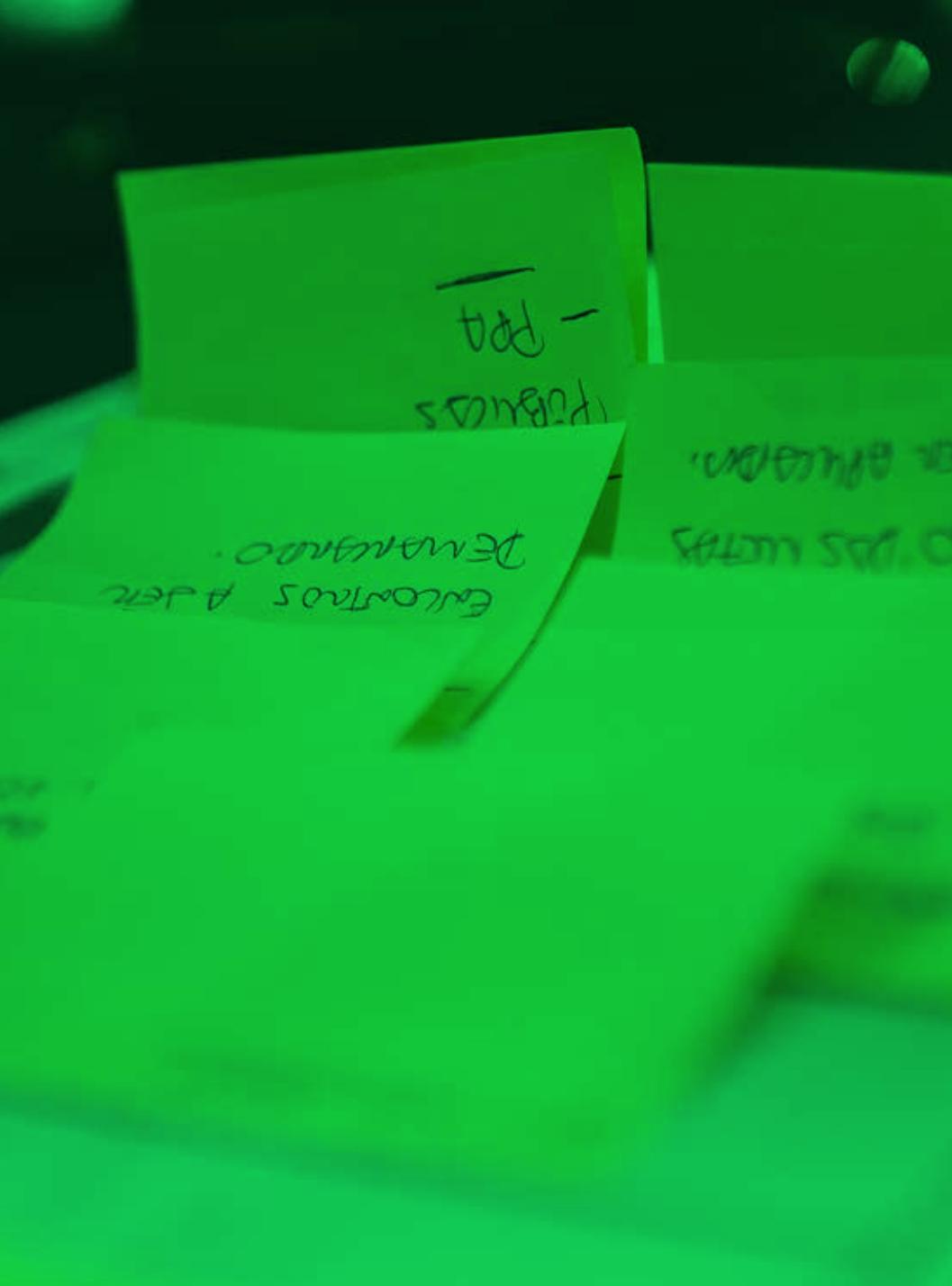
AMEAÇAS

Resistência ou baixa adesão dos municípios;

Instabilidade política e econômica afetando recursos;

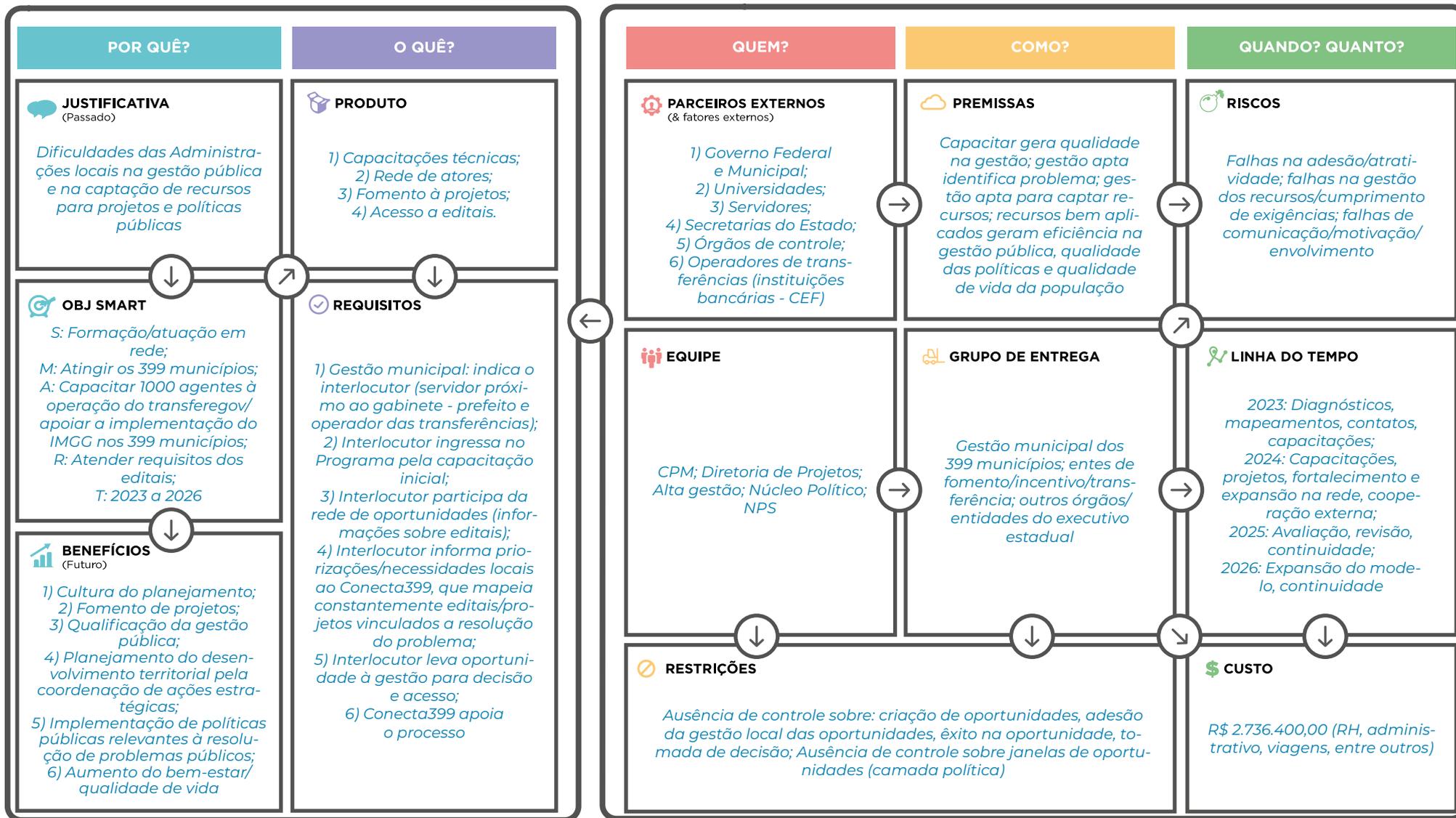
Falta de interesse ou capacidade técnica de gestores locais;

Dificuldades na articulação com entes federativos e privados.



PROJETO 3 - Conecta399 MODELAGEM

**Jornada
Propulsão Paraná:**
Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná



GALERIA DE IMAGENS DAS OFICINAS



DEPOIMENTOS



GOSTEI DE...

Das dinâmicas proporcionadas, inclusive a “laboral” e a metodologia utilizada para a composição do quadro de modelagem (priorizando a participação de todos)”



NÃO GOSTEI DE...

Poderia ter mais tempo para aprofundamento e contemplar mais iniciativas da SEPL”



SUGESTÃO DE MELHORIA

A cada workshop só melhora. Às vezes cansa, mas é gratificante”



SUGESTÃO DE MELHORIA

Aumentar a frequência de eventos com todo o time, capacitações, dinâmicas”

CONCLUSÃO

A participação na Jornada Propulsão Paraná representou um marco na trajetória de desenvolvimento estratégico da Secretaria. Por meio de um processo colaborativo, a equipe construiu os elementos essenciais de sua identidade institucional, estruturou projetos prioritários e fortaleceu a integração entre servidores, promovendo um ambiente de maior engajamento, alinhamento e visão compartilhada de futuro.

Além de gerar benefícios diretos à Pasta, a Jornada contribuiu com insumos estratégicos relevantes para a formulação do Master Plan do Estado do Paraná, consolidando um planejamento de longo prazo que irá orientar políticas públicas com maior eficácia e sustentabilidade.

Os números expressam a força desse movimento: 23 Secretarias e 2 órgãos de governo participaram dessa jor-

nada. Foram mais de 60 oficinas realizadas, mais de 2.500 servidores capacitados, mais de 63 mil horas dedicadas às atividades da Jornada, mais de 300 mentores formados e mais de 100 projetos estratégicos elaborados, com potencial de impacto para mais de 150 mil servidores e para a sociedade paranaense como um todo.

A Jornada Propulsão Paraná se afirma como uma transformação concreta na forma de planejar e gerir o setor público. Ao fortalecer competências internas, promover o trabalho em rede e construir planos estratégicos sólidos e alinhados aos desafios contemporâneos, o Estado do Paraná dá um passo decisivo rumo a uma gestão mais inovadora, eficiente e comprometida com resultados que geram valor real para a população.

Mais do que um conjunto de entregas, a Jornada Propul-

CONCLUSÃO

são Paraná deixa como herança uma metodologia viva, prática e replicável. Manter esses aprendizados em uso é essencial para que as Secretarias continuem a aplicar o planejamento estratégico de forma integrada, fortalecendo a colaboração entre Pastas e órgãos do Governo. Ao utilizarem uma linguagem comum e ferramentas compartilhadas, torna-se mais fácil planejar, executar e monitorar projetos conjuntos com foco em resultados amplos e intersetoriais. Cultivar a cultura do planejamento é um exercício contínuo — o legado não se constrói apenas com grandes marcos, mas com as decisões, conexões e compromissos que firmamos todos os dias com aqueles com quem trabalhamos. É nessa constância que o planejamento deixa de ser um instrumento pontual e passa a ser um modo de pensar e agir em benefício do Estado e da sociedade.

“O planejamento estratégico não é um evento isolado, mas um processo contínuo que requer constante revisão e adaptação às mudanças do ambiente organizacional.”

Henry Mintzberg

Registros Fotográficos

*Acesse os registros
fotográficos dessa Jornada.*



<https://bit.ly/42qTV63>

Plano Estratégico da SEPL em Versão Digital

*Acesse esse material em formato digital
e acompanhe atualizações.*



<https://bit.ly/4j9bCxf>



Jornada Propulsão Paraná:

Desenvolvimento e capacitação
em Planejamento Estratégico para
as Secretarias de Estado do Paraná

